

2. ARABA GARAPEN AGENTZIA, SA

2. ALAVA AGENCIA DE DESARROLLO, S.A.

2.1. Memoria

2.1. Memoria

Txostena

Memoria

Lurzorua eta sustapenak

2017ko urriaren erdialdean, sozietateak 643.704 m² lurzoru du erabilgarri hainbat industrialdetan, eta 253.998 m²ko erreserba Iruña Okako eta Gaubeako herriguneetan. Gainera, industria nabeak dauzka alokagai eta salgai Subillabideko eta Gamarrako industrialdeetan.

Suelo y promociones

A mediados de Octubre de 2017, la sociedad cuenta con 643.704 m² de suelo en diversos polígonos industriales, y con una reserva de 253.998 m² en los núcleos de Iruña de Oca y Valdegobía. Además, dispone de naves industriales para alquiler y venta en los polígonos de Subillabide y Gamarra.

Industrialdea Polígono	Udalerría Municipio	Lurzoru urbanizatua Urbanizado	Lurzoru urbanizagarria Urbanizable	Lurzoru urbanizaezin No Urbanizable	Pabiloiak Pabellones
Galtzar	Agurain	97.309			
Agurain	Agurain	124.222			
Subillabide	Iruña Oka Iruña de Oca	91.487			6x266
Los Llanos	Iruña Oka Iruña de Oca		141.903		
Casablanca II	Guardia Laguardia	109.208			
Basauri	Okondo Okendo	2.530			
Asparrena	Asparrena	15.000		143.676	
Jundiz	Vitoria-Gasteiz	4.150			
	Vitoria-Gasteiz	25.948			3x390
Gamarra	Elburgo	98.177			
Murga	Murga			69.322	
Ortuna	Erriberagoitia Ribera Alta				
Lladie	Legutio	43.082			
Tuesta	Gaubea Valdegobia Markijana			19.569	
Guztira, m2					
Total m2		611.113	286.589	232.567	2.766

Sozietateak akordioak ditu zenbait udalerrirekin industria aktiboak kudeatzen laguntzeko

La sociedad mantiene acuerdos con diversos municipios para colaborar en la gestión de sus activos industriales

Udalerría Municipio	Poligonoa Polígono	Akordio mota Tipo de acuerdo	Azalera Superficie
Gaubea Valdegobía	Tuesta	Industria lurzorua erostea, jarduera planaren definizioa emateke Adquisición de suelo industrial, entrega pendiente definición plan de actuación	32.591 m ²
Erriberagoiti Ribera Alta	Ortuna	Kudeatzeko ardura eman aldundiari Encomienda de gestión a Diputación	85.000 m ²
Arraia-Maeztu Arraia-Maeztu	Tellazar	Merkaturatze eta aholkularitza akordioa Acuerdo de comercialización y asesoramiento	21.230 m ²
Trebiño Trebiño		Merkaturatze eta aholkularitza akordioa Acuerdo de comercialización y asesoramiento	23.059 m ²
Lapuebla de Labarca Lapuebla de Labarca		Industrialdea handitzeko azterlana Estudio ampliación polígono industrial	35.744 m ²
Bastida Labastida		Industrialdeak kokatzeko eta garatzeko azterlana Estudio para ubicación y desarrollo pabellones industriales	6.000 m ² inguru. (pabiloiak) aprox. (pabellones)
Oyón-Oion Oyón-Oion		Industrialdeak birmoldatzeko eta egokitzeko analisisa Análisis para la remodelación y adecuación polígonos industriales	

Ez da aurreikusten 2018ko ekitaldian lurzorurik erostea, salbu eta foru aldundiak egin ditzakeen industria aktiboen ekarpen puntualak. Sozietateak abian diren proiektuak bukatzen egingo du ahalegina, eta industria lurzoruaren eremuan diharduten gainerako eragile pribatu zein publikoekin elkarlanean jardungo du, krisi ekonomikoaren ondorioz eskueran diren aktibo ugariak kudeatzeko.

Aurreikusita dago 2017an hainbat obra bukatzea, eta 2018an Los Llanos 2 industrialdearen bigarren faseko urbanizazio lanak hastea. Baita ere, aztertzen ari da Goiaingo industrialdeko ur hornikuntzako sarearen egokitzapena.

No está prevista la adquisición de nuevo suelo durante el ejercicio 2018, excepto posibles aportaciones puntuales de activos industriales por parte de la Diputación Foral. La Sociedad concentrará sus esfuerzos para completar los proyectos en curso, y colaborar con el resto de agentes (públicos y privados) presentes en el ámbito del suelo industrial, para gestionar los abundantes activos que han quedado disponibles como consecuencia de la crisis económica.

Se prevé finalizar una serie de obras durante el año 2017, e iniciar en el año 2018 las obras de urbanización de la segunda fase del P.I. Los Llanos 2. También está en estudio la adecuación de la red de abastecimiento de agua en el P.I de Goiaín.

Aurreikusitako obra Obra prevista	2017ko inbertsioa Inversión 2017	2018ko eta hurr. Inbertsioa Inversión 2018 y ss.	Oharrak Observaciones
Los Llanos 2 industrialdea urbanizatzea Urbanización P.I. Los Llanos 2	I. fasea Fase I 1.535.277	II. fasea Fase II 4.467.480	Lurzoru urbanizatuaren benetako eskariaren arabera aurreikusitako inbertsio erritmoa Ritmo de inversión previsto en función de demanda efectiva de suelo urbanizado
Sistema orokorreko lur berdinketa (SISEU) Explicación sistema general (UCEIS)	239.500		
Subillabideko industrialdeko hondakin uren ponpatze eta bulkatze estazioa Estación de bombeo de aguas residuales e impulsión del P. I. Subillabide	750.000		
Goiango industrialdeko ur hornikuntzako sarea egokitzea Adecuación red de abastecimiento P.I. Goian		200.000	

Azaldu denez, aurreikusita dago Lapuebla de Labarcako Udalarekin hasita dauden proiektuei jarraipena ematea, industrialdea handitzeko, eta sustapen hori garatzea, aurretiaz plano gainean merkaturatuz, udalarekin eta sortzen diren lurzatiak erosteko interesa duten enpresekin lankidetzan. Jardunak, beraz, ez luke isla ekonomiko nabarmenik izango, salbu eta zenbait jarduera puntualek, hala nola, ingurumen azterlanek eta ezinbesteko eraikitze proiektuek. Daitekeena da jardun horrek barruan industria pabiloi berrien garapena hartzea.

Antzeko eran, hainbat lan egiten ari dira Bastidako udalerrian industria pabiloiak eraikitze eskaerari erantzuteko, aldeztu aurretik merkaturatuz eta sustatzaile pribatuekin lankidetzan.

Oiongo Udalak, sozietatearekin elkarlanean, bertako industrialdeen egoerari buruzko diagnostikoa garatu du. Azterketa horien ondorioz, erabaki da hainbat lan egitea. Horien artean, nabarmentzekoa da A-2126 zeharbidearen ingurune hirigintza egokitzapenaren azterlana.

Kasu hauetan, kanpoko azterlan eta aurreproiektuak Kuadrilletako Ekonomia Sustertzeko Programaren kontura finantzatzen ari

Como se indicaba, se prevé continuar los proyectos en curso con el Ayuntamiento de Lapuebla de Labarca, para la ampliación del Polígono Industrial, y desarrollar esta promoción mediante un esquema de precomercialización bajo plano, en colaboración con el Ayuntamiento y las empresas interesadas en adquirir las parcelas resultantes. La actuación no tendría, por tanto, un reflejo económico significativo, salvo actuaciones puntuales como el desarrollo de los estudios ambientales y proyectos constructivos necesarios. Es posible que esta actuación incluya el desarrollo de nuevos pabellones industriales.

De manera similar, se están desarrollando diversos trabajos para atender la demanda de construcción de pabellones industriales en el municipio de Labastida, con un modelo de precomercialización y colaboración con promotores privados.

El Ayuntamiento de Oyón-Oión ha desarrollado, en colaboración con la sociedad, un diagnóstico de situación de sus polígonos industriales. Como consecuencia de estos análisis, se ha acordado el desarrollo de una serie de trabajos, entre los que cabe destacar el estudio de adecuación urbanística en el entorno de la travesía A-2126.

En estos casos, los estudios y anteproyectos externos están siendo financiados con cargo al Programa de Reactivación Económica de las

dira; programa hori Ekonomia Garapenaren Zuzendaritzak kudeatzen du, sozietatearen lankidetzaren teknikoarekin.

Cuadrillas, gestionado por la Dirección de Desarrollo Económico con la colaboración técnica de la Sociedad.

Kudeaketa eta mantentzea

Sozietateak jarraitu egingo du industrialdeetako mantentze lanak eta zenbait zerbitzu kudeatzeko beharrezko lanak egiten. Halako batzuetan zuzenean eskainiko du zerbitzua eta beste batzuetan zeregin horiek bereganatzen dituen mantentze erakunde publikoen idazkaritza tekniko izanez.

Garbiketa eta mantentze lanez eta, neguan, bideen zaintzaz gain, sozietateak kudeatu egingo ditu zenbait industrialdeetako ur hornidura eta saneamendua, bai eta batzuetan industrialde horietatik hurbil dauden beste enpresa eta herrigune batzuetakoa ere. Onuradunei kobratuko zaizkie zerbitzu horiek guztiak edo batzuk.

Gestión y mantenimiento

La Sociedad seguirá desarrollando las labores necesarias para gestionar el mantenimiento y ciertos servicios de los Polígonos Industriales, actuando, en algunos casos, como prestaría directa del servicio y, en otros, como Secretaría técnica de las Entidades Públicas de conservación que asumen estas funciones.

Además de las labores de limpieza, mantenimiento y viabilidad invernal, la sociedad gestiona el suministro y saneamiento de agua en algunos polígonos y, puntualmente, para empresas o núcleos poblacionales cercanos. Estos servicios se facturan, total o parcialmente, a los beneficiarios de los mismos.

Udalerría Municipio	Industrialdea Polígono	Kudeatzailea Gestor	2017	2018
Mantentze zerbitzuak Servicios de mantenimiento				
Agurain	Galtzar	Zaintza erakundea Entidad conservación	33.658	35.000
Agurain	Agurain	Zaintza erakundea	45.319	47.000
Asparrena – Donemiliaga Asparrena – San Millan	Asparrena – Donemiliaga Asparrena – S. Millán	AGA AAD	36.095	50.000
Donemiliaga San Millán	Okiturri	Zaintza erakundea Entidad conservación	10.355	11.000
Iruña Oka / Vitoria-Gasteiz Iruña de Oca / Vitoria-Gasteiz	Subillabide	Zaintza erakundea Entidad conservación	52.698	44.600
Guardia Laguardia	Casablanca 1	AGA AAD	26.694	27.000
Guardia Laguardia	Casablanca 2	AGA AAD	7.661	7.600
Lantziego Lanciego	El Carrascal	Zaintza erakundea Entidad conservación	13.555	15.000
Lantaron	Lantaron	Zaintza erakundea Entidad conservación	30.975	32.000
Legutio Legutiano	Goiaín	AGA AAD	69.788	70.000
Mantentzea, guztira Total mantenimiento		AGA AAD	140.238	154.600

Udalerría Municipio	Industrialdea Polígono	Kudeatzailea Gestor	2017	2018
Mantentze zerbitzuak Servicios de mantenimiento				
		Zaintza erakundea Entidad conservación	186.560	184.600
Ura: kontsumoak eta saneamendua Agua: consumos y saneamiento				
Legutio	Goian	AGA AAD	430.015	430.000
Guardia Laguardia	Casablanca	AGA AAD	156.003	156.000
Ura, guztira			494.781	586.000
Total agua			494.781	586.000

Salmentak eta merkataritza jarduera

Sozietateak 2017an bi salmenta akordio formalizatu ditu, Jundizko eta Aguraingo industrialdeetarako, 751.600 euroko zenbatekoaz denetara. Kopuru horren fakturazioa, nagusiki, 2018an eta 2019an zehar egingo da.

Baita ere, aurreratuta daude Los Llanosko industrialdean beste ezarketa batzuk egiteko negoziazioak; 2018ko aurrekontuan 1,1 milioi euroko inguruko fakturazioa dago aurreikusita kontzeptu honengatik.

Ventas y actividad comercial

La sociedad ha formalizado durante el año 2017 dos acuerdos de venta en los polígonos de Jundiz y Agurain por un total de 751.600€. La facturación de esta cantidad se desarrollará, principalmente, durante los años 2018 y 2019.

Están, así mismo, avanzadas las negociaciones para otras implantaciones en el P.I. Los Llanos; el presupuesto 2018 incluye una previsión de facturación cercana a 1,1 Mill. de euros por este concepto.

Eragiketa Operación		2017	2018ko aurreikuspena Previsión 2018
Alokairua Alquiler	Subillabide pabilioiak Pabellones Subillabide	122.553	107.806
	Tubos Reunidos Tubos Reunidos	345.274	345.274
Salmentak Ventas	Los Llanos industrialdea Polígono industrial Los Llanos		1.088.948
	Jundizko industrialdea P.I. Jundiz		510.000
	Aguraingo industrialdea Polígono Industrial Agurain		245.000

Elkarlanean jarraituko da sektore pribatuarekin, eta balizko inbertsiogileei pabiloi eta lurzati eskaintza pribatuari buruzko informazioa eskainiko zaie. Aurrekontuan 350.000 euroko partida bat jasotzen da informazio hori era egokian sistematizatzeko behar diren antolaketa sistemak hobetzeko helburuaz.

Se prevé continuar con la colaboración con el sector privado, facilitando a los potenciales inversores la información disponible acerca de la oferta privada de pabellones y parcelas. El presupuesto incluye una partida de 350.000 € orientada a mejorar los sistemas organizativos necesarios para sistematizar adecuadamente esta información.

Partaidetutako erakundeak

Arabako Foru Aldundiak Arabako Teknologia Parkean, Gasteizko GarraioGunean, Arabako industrialdeetan eta ARASURen (Araba Logistika) duen partaidetza gauzatuko du Araba Garapen Agentzia SAK. Parke Teknologikoak datorren ekitaldian bere kapitala handitzeko asmoa du.

Entidades participadas

Alava Agencia de Desarrollo, S.A., instrumentaliza las participaciones de Diputación Foral de Alava en el Parque Tecnológico de Alava, el Centro de Transportes de Vitoria, Arabako Industrialdea, y Araba Logística (Arasur). El Parque Tecnológico prevé ampliar su capital en el próximo ejercicio

Kapital handitzeak		
Ampliaciones de capital	2017	2018
Arabako Parke Teknologikoa		
Parque Tecnológico de Alava	750.000	750.000
Araba Logística		
Araba Logística	280.000	

Eragiketa Foru Aldundiaren helburudun dirulaguntza bidez finantzatuko da.

La operación se financiará mediante subvención finalista de la Diputación Foral.

Bestelako jarduerak

AGAk Buesa Arena pabiloiaren kudeaketaren ardura du eta instalazio horiek onik zaintzearekin eta hobetzearekin zerikusi zuzena duten lanak bereganatzen ditu, bai eta haiek garrantzizko ekitaldiak erakartzeko erabiltzea sustatzen duten ekitaldien babesa ere, haien ohiko kirol erabilera osatzeko.

Era berean, bere gain hartzen ditu Izarra ikastetxea zaintzeak eragindako gastuak, eta sustatu egiten du instalazio horiei etekina ateratzeko aukera bilaketa.

Otras actividades

AAD tiene encomendada la gestión del Pabellón Buesa Arena, y asume ciertas labores relacionadas con el mantenimiento y mejora de estas instalaciones, así como con el patrocinio de eventos que promuevan su utilización para la atracción de eventos de relevancia, complementando su uso deportivo tradicional.

De igual manera, asume los gastos de conservación del Colegio Izarra, y promueve la búsqueda de alternativas para la puesta en valor de estas instalaciones.

Jarduera			2018ko aurrekontua
Actividad		2017	Presupuesto 2018
Buesa Arena	Instalazioak egokitzea		
	Adecuación instalaciones	15.243	
	Baskonia babestea		
	Patrocinio Baskonia	250.000	250.000
	ACB Errege Kopa babestea		
	Patrocinio Copa del Rey ACB	360.744	
	Buesa Arenan ekitaldiak babestea		
	Patrocinio eventos Buesa Arena	73.500	167.500
	Araba Hiria babestea		
	Patrocinio Araba Hiria	33.058	
Izarra	Azalera lagatzea		
	Cesión de superficie	206.000	206.000
	Segurtasuna eta mantentzea		
	Seguridad y mantenimiento	190.795	162.400

Aurrekontu konpromisoak

Laburbildurik, honako hau da adierazitako jarduerak aldundiaren gastu aurrekontuetan duten isla.

Compromisos presupuestarios

En resumen, el reflejo en los presupuestos de gasto de Diputación de las actividades descritas es el siguiente:

Partida Partida	2017ko aurrekontua Presupuesto 2017	2018ko aurrekontua Presupuesto 2018
Funtzionamenduko galeren konpentsazioa Compensación de pérdidas de Funcionamiento	2.407.196	1.137.500
Izarrako Izarraren Ikastetxea		
Canón Colegio Izarra	210.000	210.000
Buesa Arenan jarduerak babesteko kontratua Contrato Patrocinio Actividades Buesa Arena	32.500	167.500
Funtzionamendua		
Funcionamiento	745.000	760.000
CTV Interesak		
Intereses CTV	1.419.696	0
APTren 2016ko kapital-handitzerako mailegua ordaintzea		
Abono préstamo ampliación capital PTA 2016	153.462	153.462
APTren kapital-handitzea		
Ampliación capital PTA	750.000	750.000
Buesa Arena pabiloirako mailegua ordaintzea		
Abono préstamo Pabellón Buesa Arena	3.375.000	3.300.000

2.2. Behin-behineko finantza orriak

2.2. Estados Financieros Previsionales

2018EKO EKITALDIAREN ITXIERA BALANTZEA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2018EKO AURREKONTUA	2017EKO AURRIKUSPENA
BALANCE DE SITUACIÓN DEL EJERCICIO 2018 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	PRESUPUESTO 2018	PREVISIÓN 2017
AKTIBOA	ACTIVO			
A) AKTIBO EZ KORRONTEA	A) ACTIVO NO CORRIENTE		76.073.933,79	80.940.829,13
I. IBILGETU UKAEZINA	I. INMOVILIZADO INTANGIBLE		12.480,17	21.568,13
1. Garapena	1. Desarrollo		12.480,17	21.568,13
2. Kontzesioak	2. Concesiones			
3. Patenteak, lizentziak, markak eta antzekoak	3. Patentes, licencias, marcas y similares			
4. Merkataritza funtsa	4. Fondo de comercio			
5. Informatika aplikazioak	5. Aplicaciones informáticas			
6. Bestelako ibilgetu ukiezinak	6. Otro inmovilizado intangible			
7. Emakida akordioa, aktibo arautuan	7. Acuerdo de concesión, activo regulado			
8. Emakida akordioak, finantza aktibazioa	8. Acuerdos de concesión, activación financiera			
II. IBILGETU MATERIALA	II. INMOVILIZADO MATERIAL		13.763.163,81	17.013.033,61
1. Lursailak eta eraikuntzak	1. Terrenos y construcciones		11.268.583,90	13.930.528,70
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materialak	2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		2.039.579,91	2.627.504,91
3. Uneko ibilgetua eta aurrerakinak	3. Inmovilizado en curso y anticipos		455.000,00	455.000,00
III. HIGIEZINETAKO INBERTSIOAK	III. INVERSIONES INMOBILIARIAS		37.011.024,55	37.565.585,13
1. Lurrak	1. Terrenos		22.909.194,32	25.380.936,32
2. Eraikuntzak	2. Construcciones		14.101.830,23	12.184.648,81
IV. TALDEKO ENPRESETAN ETA ENPRESA ELKARTUETAN EPE LUZERA EGINDAKO INBERTSIOAK	IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO		23.336.085,49	24.341.997,72
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio		23.336.085,49	23.796.085,49
2. Enpresei emandako kredituak	2. Créditos a empresas			545.912,23
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda			
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros			
V. EPE LUZERAKO FINANTZA INBERTSIOAK	V. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO		1.951.179,77	1.998.644,54
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio			
2. Kreditua hirugarrenei	2. Créditos a terceros		1.951.167,55	1.998.632,32
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda			
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros		12,22	12,22
VI. GERORATUTAKO ZERGEN AKTIBOAK	VI. ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO			

2018EKO EKITALDIAREN ITXIERA BALANTZEA - ARABA GARAPEN AGENTZIA BALANCE DE SITUACIÓN DEL EJERCICIO 2018 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		MEMORIAKO OHARRAK NOTAS DE LA MEMORIA	2018EKO AURREKONTUA PRESUPUESTO 2018	2017EKO AURRIKUSPENA PREVISIÓN 2017
AKTIBOA	ACTIVO			
B) AKTIBO KORRONTEA	B) ACTIVO CORRIENTE		30.975.931,48	30.446.495,28
I. SALTZEKO MANTENDUTAKO AKTIBO EZ KORRENTEAK	I. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA			
II. IZAKINAK	II. EXISTENCIAS		29.378.272,10	25.299.952,10
1. Merkataritzakoak	1. Comerciales		29.195.436,59	25.117.116,59
2. Lehengaiak eta beste hornidura batzuk	2. Materias primas y otros aprovisionamientos			
3. Fabrikazio bideko produktuak	3. Productos en curso			
4. Produktu bukatuak	4. Productos terminados			
5. Azpiproduktuak, hondarrak eta berreskuratutako materialak	5. Subproductos, residuos y materiales recuperados		182.835,51	182.835,51
6. Aurrerakinak hornitzaileei	6. Anticipos a proveedores			
III. MERKATARITZAKO HARTZEKODUNAK ETA KOBRATU BEHARREKO BESTE KONTU BATZUK	III. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR		1.036.979,90	4.461.207,34
1. Salmentengatiko eta zerbitzuengatiko bezeroak	1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios		924.353,88	587.586,04
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta enpresa elkartuak	2. Clientes, empresas del grupo y asociadas			
3. Bestelako zordunak	3. Deudores varios			3.737.144,41
4. Langileak	4. Personal			
5. Zerga arrunten aktiboak	5. Activos por impuesto corriente			
6. Administrazio Publikoekin beste kreditu batzuk	6. Otros créditos con las Administraciones Públicas		112.626,02	136.476,89
7. Akziodunak (bezeroak) eskatutako ordainketengatik	7. Accionistas (socios) por desembolsos exigidos			
IV. TALDEKO ENPRESETAN ETA ENPRESA ELKARTUETAN EOE MOTZERA EGINDAKO INBERTSIOAK	IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO		357.589,10	524.166,32
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresei emandako kredituak	2. Créditos a empresas		186.075,77	352.652,99
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda			
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros		171.513,33	171.513,33
V. EPE MOTZERAKO FINANTZA INBERTSIOAK	V. INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO			
1. Ondare tresnak	1. Instrumentos de patrimonio			
2. Enpresei emandako kredituak	2. Créditos a empresas			
3. Zorraren balio adierazgarriak	3. Valores representativos de deuda			
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza aktibo batzuk	5. Otros activos financieros			
VI. EPE LABURRERAKO PERIODIFIKAZIOAK	VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO		29.071,08	32.126,08
VII. ESKU-DIRUA ETA ANTZEKO BESTE AKTIBO LIKIDOAK	VII. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LIQUIDOS EQUIVALENTES		174.019,30	129.043,44
1. Diruzaintza	1. Tesorería		174.019,30	129.043,44
2. Antzeko beste aktibo likido batzuk	2. Otros activos líquidos equivalentes			
AKTIBO (A+B), GUZTIRA	TOTAL ACTIVO (A+B)		107.049.865,27	111.387.324,41

2018EKO EKITALDIAREN ITXIERA BALANTZEA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2018EKO AURREKONTUA	2017EKO AURRIKUSPENA
BALANCE DE SITUACIÓN DEL EJERCICIO 2018 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	PRESUPUESTO 2018	PREVISIÓN 2017
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
A) ONDARE GARBIA	A) PATRIMONIO NETO		81.539.325,60	82.808.953,81
A-1) FUNTS PROPIOAK	A-1) FONDOS PROPIOS		58.695.796,83	62.090.293,14
I. KAPITALA	I. CAPITAL		86.196.000,00	86.196.000,00
1. Eskrituratutako kapitala	1. Capital escriturado		86.196.000,00	86.196.000,00
2. (Eskatu gabeko kapitala)	2. (Capital no exigido)			
II. JAULKIPEN SARIA	II. PRIMA DE EMISION		9.472.420,94	9.472.420,94
III. ERRESERBAK	III. RESERVAS		1.376.274,00	1.376.274,00
1. Legezkoak eta estatutuetakoak	1. Legal y estatutarias		1.376.267,33	1.376.267,33
2. Bestelako erreserbak	2. Otras reservas		6,67	6,67
IV. (ONDARE PROPIOAN AKZIOAK ETA PARTAIDETZAK)	IV. (ACCIONES Y PARTICIPACIONES EN PATRIMONIO PROPIAS)			
V. AURREKO EKITALDIETAKO EMAITZAK	V. RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		-33.816.901,80	-30.636.517,90
1. Gerakina	1. Remanente			
2. (Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak)	2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)		-33.816.901,80	-30.636.517,90
VI. BAZKIDEEN BESTELAJO EKARPENAK	VI. OTRAS APORTACIONES DE LOS SOCIOS			
VII. EKITALDIKO EMAITZA	VII. RESULTADO DEL EJERCICIO		-4.531.996,31	-4.317.883,90
VIII. (KONTURAKO DIBIDENDUA)	VIII. (DIVIDENDO A CUENTA)			
IX. ONDAREKO BESTE TRESNA BATZUK	IX. OTROS INSTRUMENTOS DEL PATRIMONIO NETO			
A-2) BALIO ALDAKETEN DOIKUNTZAK	A-2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR			
I. SALTZEKO DAUDEN FINANTZA AKTIBOAK	I. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA			
II. ESTALDURA ERAGIKETAK	II. OPERACIONES DE COBERTURA			
III. BESTE BATZUK	III. OTROS			
A-3) JASOTAKO DIRULAGUNTZAK, DOHAINTZAK ETA LEGATUAK	A-3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS		22.843.528,77	20.718.660,67

2018EKO EKITALDIAREN ITXIERA BALANTZEA - ARABA GARAPEN AGENTZIA BALANCE DE SITUACIÓN DEL EJERCICIO 2018 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		MEMORIAKO OHARRAK NOTAS DE LA MEMORIA	2018EKO AURREKONTUA PRESUPUESTO 2018	2017EKO AURRIKUSPENA PREVISIÓN 2017
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA	PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
B) PASIBO EZ KORRONTEA	B) PASIVO NO CORRIENTE		14.485.413,71	17.944.377,64
I. EPE LUZERAKO HORNIDURAK	I. PROVISIONES A LARGO PLAZO		230.483,39	230.483,39
1. Obligazioak langileei epe luzera emandako prestazioengatik	1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal			
2. Ingurumen ekintzak	2. Actuaciones medioambientales			
3. Horniketarak berregituraketagatik	3. Provisiones por reestructuración			
4. Bestelako hornidurak	4. Otras provisiones		230.483,39	230.483,39
II. EPE LUZERAKO ZORRAK	II. DEUDAS A LARGO PLAZO		14.254.930,32	17.713.894,25
1. Obligazioak eta negozioa daitezkeen beste balore batzuk	1. Obligaciones y otros valores negociables			
2. Kreditu erakundeekiko zorrak	2. Deudas con entidades de crédito		13.504.850,32	16.963.814,25
3. Hartzekodunak finantza errentamenduengatik	3. Acreedores por arrendamiento financiero			
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza pasibo batzuk	5. Otros pasivos financieros		750.080,00	750.080,00
III. TALDEKO ENPRESEKIN ETA ENPRESA ELKARTUEKIN EPE LUZERAKO ZORRAK	III. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO			
IV. GERORATUTAKO ZERGEN PASIBOAK	IV. PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO			
V. EPE LUZERAKO PERIODIFIKAZIOAK	V. PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO			
C) PASIBO KORRONTEA	C) PASIVO CORRIENTE		11.025.125,96	10.633.992,96
I. SALTZEKO MANTENDUTAKO AKTIBO EZ KORRONTEEKIN LOTUTAKO PASIBOAK	I. PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA			
II. EPE LABURRERAKO HORNIDURA	II. PROVISIONES A CORTO PLAZO			
III. EPE LABURRERAKO ZORRAK	III. DEUDAS A CORTO PLAZO		4.187.869,91	3.984.236,93
1. Obligazioak eta negozioa daitezkeen beste balore batzuk	1. Obligaciones y otros valores negociables			
2. Kreditu erakundeekiko zorrak	2. Deudas con entidades de crédito		3.505.963,93	3.302.330,95
3. Hartzekodunak finantza errentamenduengatik	3. Acreedores por arrendamiento financiero			
4. Eratorriak	4. Derivados			
5. Beste finantza pasibo batzuk	5. Otros pasivos financieros		681.905,98	681.905,98
IV. TALDEKO ENPRESEKIN ETA ENPRESA ELKARTUEKIN EPE LABURRERAKO ZORRAK	IV. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO			3.300.000,00
V. MERKATARITZAKO HARTZEKODUNAK ETA ORDAINDUBEHARREKO BESTE KONTU BATZUK	V. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR		6.837.256,05	3.349.756,03
1. Hornitzaileak	1. Proveedores		249.652,57	249.652,57
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta enpresa elkartuak	2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas			
3. Hainbat hartzekodun	3. Acreedores varios		2.078.832,01	3.005.588,65
4. Langileak (ordaintzeko dauden ordainsariak)	4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)			
5. Zerga arrunten pasiboak	5. Pasivos por impuesto corriente			
6. Administrazio Publikoekin beste zor batzuk	6. Otras deudas con las Administraciones Públicas		17.129,22	19.352,56
7. Bezeroen aurrerakinak	7. Anticipos de clientes		4.491.642,25	75.162,25
VI. EPE LABURREKO PERIODIFIKAZIOAK	VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO			
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+B+C)	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		107.049.865,27	111.387.324,41

2018KO EKITALDIARI DAGOKION SARREREN ETA GASTUEN KONTUA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2018EKO AURREKONTUA	2017EKO AURRIKUSPENA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2018 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	PRESUPUESTO 2018	PREVISIÓN 2017
A) ERAGIKETA JARRAITUAK	A) OPERACIONES CONTINUADAS			
1. Negozio zifren zenbateko garbia	1. Importe neto de la cifra de negocios		510.000,00	
a) Salmentak	a) Ventas		510.000,00	
b) Zerbitzu emateak	b) Prestaciones de servicios			
2. Produktu burutuen eta fabrikazio bidean dauden produktuen izakinak aldatzea	2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		4.467.480,00	1.726.752,91
3. Enpresak bere aktiborako egindako lanak	3. Trabajos realizados por la empresa para su activo			
4. Hornidurak	4. Aprovisionamientos		-4.856.640,00	-2.209.579,50
a) Merkantzien kontsumoa	a) Consumo de mercaderías		-389.160,00	-482.826,59
b) Lehengaien eta bestelako materia kontsumigarrien kontsumoa	b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles		-4.467.480,00	-1.726.752,91
c) Beste enpresa batzuk egindako lanak	c) Trabajos realizados por otras empresas			
d) Merkantzien, lehengaien eta beste hornidura batzuen narriatzea	d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos			
5. Ustiapeneko bestelako diru sarrerak	5. Otros ingresos de explotación		1.481.671,56	2.588.173,05
a) Sarrera gehigarriak eta ohiko kudeaketak eragindako bestelako sarrerak	a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		1.481.671,56	2.588.173,05
b) Ekitaldiaren emaitzari gehitutako ustiapen dirulaguntzak	b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio			
6. Langile gastuak	6. Gastos de personal		-544.898,02	-592.538,97
a) Lansariak, soldatak eta asimilatutak	a) Sueldos, salarios y asimilados		-430.426,42	-475.096,11
b) Karga sozialak	b) Cargas sociales		-114.471,60	-118.571,26
c) Horniketarak	c) Provisiones			1.128,40
7. Bestelako ustiapen gastuak	7. Otros gastos de explotación		-2.279.481,39	-2.225.978,46
a) Kanpoko zerbitzuak	a) Servicios exteriores		-2.152.481,39	-2.092.597,41
b) Tributuak	b) Tributos		-127.000,00	-133.381,05
c) Horniketen galera, narriatzea eta aldaketa merkataritza eragiketengatik	c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales			
d) Kudeaketa arrunteko beste gastuak	d) Otros gastos de gestión corriente			
8. Ibilgetuaren amortizazioa	8. Amortización del inmovilizado		-3.813.518,34	-3.736.690,67
9. Finantzetakoa ez den ibilgetuaren eta bestelako en dirulaguntzak egozteak	9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras		2.078.594,40	2.021.347,45
10. Horniketen gairidkinak	10. Excesos de provisiones			
11. Narriatzea eta ibilgetua besterentzearen emaitza	11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado			
a) Narriatzeak eta galerak	a) Deterioros y pérdidas			
b) Besterentzeen eta bestelako en emaitzak	b) Resultados por enajenaciones y otras			
A-1) USTIAPENAREN EMAITZA (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)	A-1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11)		-2.956.791,79	-2.428.514,19

2018KO EKITALDIARI DAGOKION SARREREN ETA GASTUEN KONTUA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2018EKO AURREKONTUA	2017EKO AURRIKUSPENA
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2018 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	PRESUPUESTO 2018	PREVISIÓN 2017
12. Finantza sarrerak	12. Ingresos financieros		15.726,45	20.431,06
a) Ondare tresnetan partaidetza	a) De participaciones en instrumentos de patrimonio		15.726,45	20.431,06
a1) Taldeko enpresetan eta enpresa elkartuetan	a1) En empresas del grupo y asociadas			1.211,00
a2) Hirugarrenetan	a2) En terceros		15.726,45	19.220,06
b) Aktibo ibilgetuaren balio negoziagarriak eta kredituak	b) De valores negociables y de créditos del activo inmovilizado			
b1) Taldeko enpresena eta enpresa elkartuena	b1) De empresas del grupo y asociadas			
b2) Hirugarrenena	b2) De terceros			
13. Finantza gastuak	13. Gastos financieros		-401.384,00	-489.868,70
a) Taldeko enpresekiko eta elkartuekiko zorrak direla-eta	a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas			
b) Hirugarrenetikiko zorrak direla-eta	b) Por deudas con terceros		-401.384,00	-489.868,70
c) Horniketen eguneratzea dela-eta	c) Por actualización de provisiones			
14. Arrazoizko balioaren aldaketa finantza tresnetan	14. Variación de valor razonable en instrumentos financieros		20.453,03	30.067,93
a) Negoziazio zorro eta bestelakoak	a) Cartera de negociación y otros		20.453,03	30.067,93
b) Saltzeko dauden finantza aktiboak ekitaldiaren emaitzari egozte	b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta			
15. Truke diferentziak	15. Diferencias de cambio			
16. Narriatzea eta finantza tresnak besterentzearen emaitza	16. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		-1.210.000,00	-1.450.000,00
a) Narriatzeak eta galerak	a) Deterioros y pérdidas		-1.210.000,00	-1.450.000,00
b) Besterentzeen eta bestelakoen emaitzak	b) Resultados por enajenaciones y otras			
A.2) FINANTZA EMAITZA (12+13+14+15+16)	A.2) RESULTADO FINANCIERO (12+13+14+15+16)		-1.575.204,52	-1.889.369,71
A.3) ZERGEN AURREKO EMAITZA (A.1+A.2)	A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)		-4.531.996,31	-4.317.883,90
17 Etekinen gaineko zerga	17 Impuestos sobre beneficios			
A.4) EKITALDIAREN EMAITZA ERAGIKETA JARRAITUAK KONTUAN HARTUTA (A.3+17)	A.4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A.3+17)		-4.531.996,31	-4.317.883,90
B) ETENDAKO ERAGIKETAK	B) OPERACIONES INTERRUMPIDAS			
18. Ekitaldiaren emaitza zerga garbien etendako eragiketarak kontuan hartuta	18. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos			
A.5) EKITALDIAREN EMAITZA (A.4+18)	A.5) RESULTADO DEL EJERCICIO (A.4+18)		-4.531.996,31	-4.317.883,90

2018KO AMAITUTAKO EKITALDIARI DAGOKION SARREREN ETA GASTUEN EGOERA - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2018EKO AURREKONTUA	2017EKO AURRIKUSPENA
ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO DE 2018 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	PRESUPUESTO 2018	PREVISIÓN 2017
A) Galera eta irabazien kontuaren emaitza	A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias		-4.531.996,31	-4.317.883,90
Zuzenean ondare garbiari egotzitako sarrerak eta gastuak	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
I. Finantza baliabideen balorazioetatik	I. Por valoración de instrumentos financieros			
1. Saltzeko dauden finantza aktiboak	1. Activos financieros disponibles para la venta			
2. Bestelako sarrerak/gastuak	2. Otros ingresos/gastos			
II. Eskudiru fluxuen estaldurengatik	II. Por coberturas de flujos de efectivo			
III. Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak	III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos		-2.078.594,40	-2.021.347,45
IV. Galera eta irabazi aktuariarengatik eta bestelako doikuntzengatik	IV. Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes			
V. Zergaldiaren eragina	V. Efecto impositivo			
B) Zuzenean ondare garbiari egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)	B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)		-2.078.594,40	-2.021.347,45
Galera eta irabazien kontura transferentzia	Transferencia a la cuenta de pérdidas y ganancias			
VI. Finantza baliabideen balorazioetatik	VI. Por valoración de instrumentos financieros			
1. Saltzeko dauden finantza aktiboak	1. Activos financieros disponibles para la venta			
2. Bestelako sarrerak/gastuak	2. Otros ingresos/gastos			
VII. Eskudiru fluxuen estaldurengatik	VII. Por coberturas de flujos de efectivo			
VIII. Dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak	VIII. Subvenciones, donaciones y legados		4.203.462,50	4.192.191,03
IX. Zergaldiaren eragina	IX. Efecto impositivo			
C) Galera eta irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)	C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)		4.203.462,50	4.192.191,03
AITORTUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+B+C)	TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A + B + C)		-2.407.128,21	-2.147.040,32

ALDAKETEN EGOERA 2018KO AMAITUTAKO EKITALDIARI DAGOKION ONDARE GARBIAN - ARABA GARAPEN AGENTZIA
ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO DE 2018 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO

	Kapitala Capital		Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioan akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen bestelako ekarpenak Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondareko beste baliabide batzuk Otros instrumentos de patrimonio	Balio aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrituratua Escriturado	Eskatu gabea No exigido											
A. SALDOA, 2016 URTEAREN AMAIERAN A. SALDO, FINAL DEL AÑO 2016	83.004.000,00		9.472.420,94	1.376.274,00		-29.298.417,16	1.236.134,34	-4.981.430,76				18.547.817,09	79.356.798,45
I. Doikuntzak 2016 eta aurrekoetan irizpideak aldatzeagatik I. Ajustes por cambios de criterio 2016 y anteriores													
II. Doikuntzak 2016 eta aurrekoetan egondako akatsengatik II. Ajustes por errores 2016 y anteriores													
B. SALDO DOITUA, 2017 URTEAREN HASIERAN B. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2017	83.004.000,00		9.472.420,94	1.376.274,00		-29.298.417,16	1.236.134,34	-4.981.430,76				18.547.817,09	79.356.798,45
I. Onartutako diru-sarrerak eta gastuak guztira I. Total de ingresos y gastos reconocidos							-3.643.330,02	-4.317.883,90				-2.021.347,45	-9.982.561,37
II. Bazkide edo jabeekin egindako eragiketak II. Operaciones con socios o propietarios	3.192.000,00					3.643.330,02	3.643.330,02						10.478.660,04
1. Kapital gehikuntzak 1. Aumentos de capital	3.192.000,00												3.192.000,00
2. (-) Kapital murrizketak 2. (-) Reducciones de capital													
3. Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) 3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones de deudas)													
4. (-) Dibidenduak banatzea 4. (-) Distribución de dividendos													
5. Akzio edo partaidetza propioekin (garbiak) eragiketak 5. Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)													
6. Negozio konbinaziotik lortutako ondare garbia handitzea (gutxitzea) 6. Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7. Bazkideekin edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk 7. Otras operaciones con socios o propietarios						3.643.330,02	3.643.330,02						7.286.660,04
III. Ondare garbiaren beste bariazio batzuk. III. Otras variaciones del patrimonio neto						-4.981.430,76	-1.236.134,34	4.981.430,76				4.192.191,03	2.956.056,69
C. SALDOA, 2017 URTEAREN AMAIERAN C. SALDO, FINAL DEL AÑO 2017	86.196.000,00		9.472.420,94	1.376.274,00		-30.636.517,90	0,00	-4.317.883,90				20.718.660,67	82.808.953,81
I. Doikuntzak 2017an irizpideak aldatzeagatik I. Ajustes por cambios de criterio 2017													
II. Doikuntzak 2017an egondako akatsengatik II. Ajustes por errores 2017													

ALDAKETEN EGOERA 2018KO AMAITUTAKO EKITALDIARI DAGOKION ONDARE GARBIAN - ARABA GARAPEN AGENTZIA

ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO DE 2018 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO

	Kapitala Capital		Jaulkipen saria Prima de emisión	Erreserbak Reservas	(Ondare propioan akzioak eta partaidetzak) (Acciones y participaciones en patrimonio propias)	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen bestelako ekarpenak Otras aportaciones de socios	Ekitaldiko emaitza Resultado del ejercicio	(konturako dibidendua) (Dividendo a cuenta)	Ondareko beste baliabide batzuk Otras instrumentos de patrimonio	Balio aldaketen doikuntzak Ajustes por cambios de valor	Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak Subvenciones, donaciones y legados recibidos	GUZTIRA TOTAL
	Eskrituratua Escriturado	Eskatu gabea No exigido											
D. SALDO DOITUA, 2018 URTEAREN HASIERAN D. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2018	86.196.000,00		9.472.420,94	1.376.274,00		-30.636.517,90	0,00	-4.317.883,90				20.718.660,67	82.808.953,81
I. Onartutako diru-sarrerak eta gastuak guztira I. Total de ingresos y gastos reconocidos								-4.531.996,31				-2.078.594,40	-6.610.590,71
II. Bazkide edo jabeekin egindako eragiketak II. Operaciones con socios o propietarios						1.137.500,00	-1.137.500,00						0,00
1. Kapital gehikuntzak 1. Aumentos de capital													
2. (-) Kapital murrizketak 2. (-) Reducciones de capital													
3. Finantza pasiboak ondare garbi bihurtzea (obligazioak bihurtzea, zorrak barkatzea) 3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones de deudas)													
4. (-) Dibidenduak banatzea 4. (-) Distribución de dividendos													
5. Akzio edo partaidetza propioekin (garbiak) eragiketak 5. Operación de acciones o participaciones propias (netas)													
6. Negozio konbinaziotik lortutako ondare garbia handitzea (gutxitzea) 6. Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios													
7. Bazkideekin edo jabeekin egindako beste eragiketa batzuk 7. Otras operaciones con socios o propietarios						1.137.500,00	-1.137.500,00						0,00
III. Ondare garbiaren beste bariazio batzuk. III. Otras variaciones del patrimonio neto								-4.317.883,90	1.137.500,00	4.317.883,90		4.203.462,50	5.340.962,50
E. SALDOA, 2018 URTEAREN AMAIERAN E. SALDO, FINAL DEL AÑO 2018	86.196.000,00		9.472.420,94	1.376.274,00		-33.816.901,80	0,00	-4.531.996,31				22.843.528,77	81.539.325,60

ESKUDIRU FLUXUEN EGOERA 2018KO ITXITAKO EKITALDIAN - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2018EKO AURREKONTUA	2017EKO AURRIKUSPENA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO DE 2018 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	PRESUPUESTO 2018	PREVISIÓN 2017
A) USTIAPEN JARDUEREN ESKUDIRU FLUXUAK	A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Ekitaldiaren emaitza, zergak aplikatu aurrekoa	1. Resultado del ejercicio antes de impuestos		-4.531.996,31	-4.317.883,90
2. Emaitzaren doikuntzak	2. Ajustes del resultado		3.307.073,46	3.436.843,83
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+)	a) Amortización del inmovilizado (+)		3.813.518,34	3.736.690,67
b) Balio zuzenketak narriaturagatik (+/-)	b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)			
c) Hornidura aldaketa (+/-)	c) Variación de provisiones (+/-)			
d) Dirulaguntzak ezartzea (-)	d) Imputación de subvenciones (-)		-2.078.594,40	-2.021.347,45
e) Ibilgetuaren bajen eta besterentzeen emaitzak (+/-)	e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)			
f) Finantza tresnen bajen eta besterentzeen emaitzak (+/-)	f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-)			
g) Finantza sarrerak (-)	g) Ingresos financieros (-)		-36.179,48	-50.498,99
h) Finantza gastuak (+)	h) Gastos financieros (+)		401.384,00	489.868,70
i) Truke diferentziak (+/-)	i) Diferencias de cambio (+/-)			
j) Arrazoizko balioaren aldaketa finantza tresnetan (+/-)	j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-)		1.210.000,00	1.450.000,00
k) Bestelako sarrerak eta gastuak (-/+)	k) Otros ingresos y gastos (-/+)		-3.055,00	-167.869,10
3. Aldaketak kapital arruntean	3. Cambios en el capital corriente		299.471,67	-1.077.343,47
a) Izakinak (+/-)	a) Existencias (+/-)		-4.078.320,00	-2.401.059,55
b) Zordunak eta kobratu beharreko beste kontu batzuk (+/-)	b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)		3.424.227,44	871.725,60
c) Bestelako aktibo korronteak (+/-)	c) Otros activos corrientes (+/-)		166.577,22	2.149.406,54
d) Hartzekodunak eta ordaindu beharreko beste kontu batzuk (+/-)	d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)		259.946,89	-4.531.197,92
e) Bestelako pasibo korronteak (+/-)	e) Otros pasivos corrientes (+/-)		527.040,12	2.833.781,86
f) Bestelako aktibo eta pasibo ez korronteak (+/-)	f) Otros activos y pasivos no corrientes (+/-)			
4. Ustiapen jardueren bestelako eskudiru fluxuak	4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		-365.204,52	-439.369,71
a) Korrituen ordainketa (-)	a) Pagos de intereses (-)		-401.384,00	-489.868,70
b) Dibidenduak kobratzea (+)	b) Cobros de dividendos (+)			
c) Korrituak kobratzea (+)	c) Cobros de intereses (+)		36.179,48	50.498,99
d) Irabazien gaineko zergaren kobrantzak (ordainketak) (-/+)	d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (-/+)			
e) Beste ordainketa batzuk (kobrantza) (-/+)	e) Otros pagos (cobros) (-/+)			
5. Ustiapen jardueren eskudiru fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)	5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)		-1.290.655,70	-2.397.753,25

ESKUDIRU FLUXUEN EGOERA 2018KO ITXITAKO EKITALDIAN - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2018EKO AURREKONTUA	2017EKO AURRIKUSPENA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO DE 2018 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	PRESUPUESTO 2018	PREVISIÓN 2017
B) INBERTSIO JARDUEREN ESKUDIRU FLUXUAK				
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION				
6. Inbertsioengatiko ordainketak	6. Pagos por inversiones		750.000,00	4.689.657,38
a) Taldeko enpresak eta enpresa elkartuak	a) Empresas del grupo y asociadas			1.030.000,00
b) Ibilgetu inmateriala	b) Inmovilizado intangible			1.650,15
c) Ibilgetu materiala	c) Inmovilizado material			462.995,23
d) Higiezinetan egindako inbertsioak	d) Inversiones inmobiliarias		750.000,00	3.195.012,00
e) Beste finantza aktibo batzuk	e) Otros activos financieros			
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez korronteak.	f) Activos no corrientes mantenidos para venta			
g) Beste aktibo batzuk	g) Otros activos			
7. Desinbertsioengatiko kobrantzak	7. Cobros por desinversiones			
a) Taldeko enpresak eta enpresa elkartuak	a) Empresas del grupo y asociadas			
b) Ibilgetu inmateriala	b) Inmovilizado intangible			
c) Ibilgetu materiala	c) Inmovilizado material			
d) Higiezinetan egindako inbertsioak	d) Inversiones inmobiliarias			
e) Beste finantza aktibo batzuk	e) Otros activos financieros			
f) Saltzeko mantendutako aktibo ez korronteak.	f) Activos no corrientes mantenidos para venta			
g) Beste aktibo batzuk	g) Otros activos			
8. Inbertsio jardueren eskudiru fluxuak (7-6)	8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)		-750.000,00	-4.689.657,38

ESKUDIRU FLUXUEN EGOERA 2018KO ITXITAKO EKITALDIAN - ARABA GARAPEN AGENTZIA		MEMORIAKO OHARRAK	2018EKO AURREKONTUA	2017EKO AURRIKUSPENA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO DE 2018 - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO		NOTAS DE LA MEMORIA	PRESUPUESTO 2018	PREVISIÓN 2017
C) FINANTZA JARDUEREN ESKUDIRU FLUXUAK	C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION			
9. Ondare tresnengatiko kobrantza eta ordainketak	9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		5.340.963,00	9.791.386,71
a) Ondare tresnen jaulkipena (+)	a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)		1.137.500,00	5.599.195,68
b) Ondare tresnen amortizazioa (-)	b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-)			
c) Ondare propioaren tresnen eskuratzea (-)	c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio (-)			
d) Ondare propioaren tresnen besterentzea (+)	d) Enajenación de instrumentos de patrimonio propio (+)			
e) Jasotako dirulaguntzak, dohaintzak eta legatuak (+)	e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)		4.203.463,00	4.192.191,03
10. Finantza pasiboaren tresnengatiko kobrantza eta ordainketak	10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		-3.255.331,44	-3.051.698,88
a) Jaulkipena	a) Emisión		-3.255.331,44	-3.051.698,88
1. Obligazioak eta negoziata daitezkeen baloreak (+)	1. Obligaciones y valores negociables (+)			
2. Kreditu erakundeekiko zorrak (+)	2. Deudas con entidades de crédito (+)		-3.255.331,44	-3.051.698,88
3. Zorrak, taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin(+)	3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)			
4. Bestelako zorrak (+)	4. Otras deudas (+)			
b) Hauen itzulketa eta amortizazioa:	b) Devolución y amortización de			
1. Obligazioak eta negoziata daitezkeen baloreak (-)	1. Obligaciones y valores negociables (-)			
2. Kreditu erakundeekiko zorrak (-)	2. Deudas con entidades de crédito (-)			
3. Zorrak, taldeko enpresekin eta enpresa elkartuekin(-)	3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)			
4. Bestelako zorrak (-)	4. Otras deudas (-)			
11. Bestelako ondare tresnengatiko dibidendu eta ordainen ordainketak	11. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio			
a) Dibidenduak (-)	a) Dividendos (-)			
b) Bestelako ondare tresnen ordainketa (-)	b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-)			
12. Finantza jardueren eskudiru fluxuak (+/-9+/-10-11)	12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10-11)		2.085.631,56	6.739.687,83
D) KANBIO TASEN ALDAKETEN ERAGINA	D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO			
E) ESKUDIRUAREN EDO ANTZEKOEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D)	E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)		44.975,86	-347.722,80
Ekitaldi hasierako eskudirua edo antzekoak	Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		129.043,44	476.766,24
Ekitaldi amaierako eskudirua edo antzekoak	Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		174.019,30	129.043,44

FINANTZA - PLANA - ARABA GARAPEN AGENTZIA
 PLAN FINANCIERO - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO

KONTZEPTUA / CONCEPTO	URTARRILA ENERO	OTSAILA FEBRERO	MARTXOA MARZO	APIRILA ABRIL	MAIATZA MAYO	EKAINA JUNIO	UZTAILA JULIO	ABUZTUA AGOSTO	IRAILA SEPTIEMB.	URRIA OCTUBRE	AZAROA NOVIEMB.	ABENDUA DICIEMBRE
DIRUZAINZAKO HASIERA SALDOA SALDO INICIAL TESORERIA	129.043,44	198.527,89	691.153,81	431.666,47	411.800,21	394.426,13	101.888,10	697.810,31	343.809,97	243.943,71	325.456,37	376.456,06
KOBRANTZAK / COBROS												
NEGOZIO-ZIFRA CIFRA DE NEGOCIOS	525.222,00	429.222,00	429.222,00	429.222,00	429.222,00	429.222,00	429.222,00	429.222,00	429.222,00	429.222,00	599.222,00	374.222,00
BESTELAKO USTIAPEN SARRERAK OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION						56.000,00	205.000,00			104.000,00		230.000,00
FINANTZA SARRERAK INGRESOS FINANCIEROS	2.621,08	5.113,26		2.621,08	5.113,26	2.621,08	2.621,08	5.113,26	2.621,08		5.113,26	2.621,08
BEZAGATIK HOGASUNAK ZOR HACIENDA DEUDOR POR IVA												
BESTELAKOAK OTROS												
KOBRANTZAK GUZTIRA TOTAL COBROS	527.843,08	434.335,26	429.222,00	431.843,08	434.335,26	487.843,08	636.843,08	434.335,26	431.843,08	533.222,00	604.335,26	606.843,08
ORDAINKETAK / PAGOS												
LANGILERI GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	33.568,63	33.568,63	33.568,63	33.568,63	33.568,63	54.514,13	33.568,63	33.568,63	33.568,63	33.568,63	33.568,63	54.514,13
BESTELAKO USTIAPEN-GASTUAK OTROS GASTOS DE EXPLOTACION	411.290,00	411.290,00	648.290,00	411.290,00	411.290,00	693.016,27	411.290,00	646.290,00	491.290,00	411.290,00	621.290,00	747.915,00
FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS		100.382,00			100.358,26			100.334,54			100.310,37	
P.F.E.Z. / B.E.Z. I.R.P.F./I.V.A.	13.500,00	6.850,71	6.850,71	6.850,71	6.850,71	32.850,71	13.562,24	6.850,71	6.850,71	6.850,71	6.850,71	6.850,71
INBERTSIOAK IBILGETU MATERIALA INVERSIONES INM.MATERIAL												
INBERTSIOAK IBILGETU INMATERIALA INVERSIONES INM.INMATERIAL												
INBERTSIOAK IBILGETU FINANTZARIOA INVERSIONES INM.FINANCIERO											750.000,00	
BESTELAKOAK OTROS		762.984,00			763.007,74			864.657,72			864.681,49	
ORDAINKETAK GUZTIRA TOTAL PAGOS	458.358,63	1.315.075,34	688.709,34	451.709,34	1.315.075,34	780.381,11	458.420,87	1.651.701,60	531.709,34	451.709,34	2.376.701,20	809.279,84
HILABETEKO SALDOA SALDO MES	198.527,89	-682.212,19	431.666,47	411.800,21	-468.939,87	101.888,10	280.310,31	-519.556,03	243.943,71	325.456,37	-1.446.909,57	174.019,30
ESKATUTAKO FUNTSAK / FONDOS SOLICITADOS												
USTIAPEN DIRULAGUNTZA SUBVENCIÓN DE EXPLOTACIÓN												
GALERAK BERDINTZEKO BAZKIDEEN EKARPENAK APORTACION SOCIOS COMPENSACIÓN PERDIDAS		510.000,00					417.500,00				210.000,00	
KAPITAL DIRULAGUNTZA SUBVENCIÓN DE CAPITAL		863.366,00			863.366,00			863.366,00			1.613.365,63	
KAPITAL EKARPENAK APORTACION DE CAPITAL												
FINANTZAKETA GUZTIRA TOTAL FINANCIACION		1.373.366,00			863.366,00		417.500,00	863.366,00			1.823.365,63	
DIRUZAINZAKO AZKEN SALDOA SALDO FINAL DE TESORERIA	198.527,89	691.153,81	431.666,47	411.800,21	394.426,13	101.888,10	697.810,31	343.809,97	243.943,71	325.456,37	376.456,06	174.019,30

2.3. Ustiapen aurrekontua

2.3. Presupuesto de Explotación

USTIAPEN AURREKONTUA - ARABA GARAPEN AGENTZIA
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO

HORNIKETAK DOTACIONES	KOPURUA IMPORTE	BALIABIDEAK RECURSOS	KOPURUA IMPORTE
E1- IZAKINAK URRITZEA E1- REDUCCIÓN DE EXISTENCIAS	389.160,00	E12- NEGOZIO ZIFRAREN ZENBATEKO GARBIA E12- IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	510.000,00
E2- HORNIDURAK E2- APROVISIONAMIENTOS	4.467.480,00	E13- IZAKINAK GEHITZEA E13- AUMENTO DE EXISTENCIAS	4.467.480,00
E3- LANGILERI GASTUAK E3- GASTOS DE PERSONAL	544.898,02	E14- IBILGETURAKO EGINDAKO LANAK E14- TRABAJOS REALIZADOS PARA INMOVILIZADO	
E4- IBILGETUAREN AMORTIZAZIOA E4- AMORTIZACIONES DE INMOVILIZADO	3.813.518,34	E15- FINANTZEKO ES DEN IBILGET. ETA B. DIRULAGUNTZA E15- IMPUTACION SUBV. INMOV. NO FINANCIERO Y OTRAS	2.078.594,40
E5- BESTE USTIAPEN GASTUAK E5- OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN	2.279.481,39	E16- BESTE USTIAPEN SARRERAK E16- OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	1.481.671,56
E6- USTIAPEN DIRULAGUNTZEN E6- SUBVENCIONES A LA EXPLOTACIÓN		E17- FINANTZA SARRERAK E17- INGRESOS FINANCIEROS	36.179,48
E7- NARRIATZEA ETA IBELTUA BEST. EMAITZA. E7- DETERIORO Y RESULTADO ENAJENACION INMV.	1.210.000,00	E18- IBELTUA BESTERENTZEAREN EMAITZA POSITIBOA. E18- RESULTADO POSITIVO ENAJENACION INMV.	
E8- FINANTZA GASTUAK E8- GASTOS FINANCIEROS	401.384,00	E19- HORNIKETEN GAINDIKINAK E19- EXCESO DE PROVISIONES	
E9- FINANTZA GASTU BESTEAK E9- OTROS GASTOS FINANCIEROS		E20- FINANTZA SARRERA BESTEAK E20- OTROS INGRESOS FINANCIEROS	
E10- ETEKIN GAINEKO ZERGA E10- IMPUESTOS SOBRE BENEFICIOS		E21- EKITALDIKO EMAITZAK (GALERAK) E21- RESULTADO DEL EJERCICIO (PÉRDIDAS)	4.531.996,31
E11- EKITALDIKO EMAITZAK (IRABAZIAK) E11- RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)			
GUZTIRA / TOTAL	13.105.921,75		13.105.921,75

2.4. Kapital aurrekontua

2.4. Presupuesto de Capital

KAPITAL AURREKONTUA - ARABA GARAPEN AGENTZIA
PRESUPUESTO DE CAPITAL - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO

INBERTSIOAK INVERSIONES	KOPURUA IMPORTE	FINANTZAKETA FINANCIACIÓN	KOPURUA IMPORTE
C1- INBERTSIOENGATIKO ORDAINKETAK - IBILTEGU EROSTEA C1- PAGOS POR INVERSIONES - COMPRA INMOV.	750.000,00	C6- DESINBERTSIO KOBRANTZAK - IBILTEGU SALTZEA C6- COBROS POR DESINVERSION - ENAJENACION INMV.	
a) Taldeko Empresas / Empresas del Grupo		a) Taldeko Empresas / Empresas del Grupo	
b) Ibiltegu Inmateriala / Inmovilizado Intangible		b) Ibiltegu Inmateriala / Inmovilizado Intangible	
c) Ibiltegu Materiala / Inmovilizado Material		c) Ibiltegu Materiala / Inmovilizado Material	
d) Higiezinetan Inbertsioak / Inversiones Inmobiliarias		d) Higiezinetan Inbertsioak / Inversiones Inmobiliarias	
e) Gainerakoak / Otros	750.000,00	e) Gainerakoak / Otros	
C2- ONDARE TRESNENGATIKO ORDIAKETA C2- PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO		C7- ONDARE TRESNENGATIKO KOBRANTZAK C7- COBROS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO	5.340.963,00
a) Amortizazioa / Amortización		a) Jaulkipena / Emisión	1.137.500,00
b) Eskuratzeta / Adquisición		b) Besterentzeta / Enajenación	
		C8- KAPITAL DIRULAGUNTZEN C8- SUBVENCIONES DE CAPITAL	4.203.463,00
C3- FINAN.PASIBOAREN TRESNENGATIKO ORDAINKETA C3- PAGOS POR INSTRUMENTO DE PASIVOS FINANCIEROS	3.255.331,44	C9- FINAN.PASIBOAREN TRESNG. KOBRANTZA C9- COBROS POR EMISION DE PASIVOS FINANCIEROS	
a) Itzulketa / Devolución	3.255.331,44	a) Jaulkipena / Emisión	
C4- DIBIDENDU ORDAINKETAK C4- PAGOS POR DIVIDENDOS		C10- DIBIDENDU KOBRANTZAK C10- COBROS POR DIVIDENDOS	
C5- KAPITAL INBERTSIOAK C5- INVERSIONES DE CAPITAL		C11- USTIAPEN JARDUAREN ESKUDIRU FLUXUAK C11- FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACION	-1.290.655,70
		C12- ESKUDIRUAREN EDO ANTZEKOEN GEHIKUNTZA/MURRIZKETA C12-AUMENTO/DISMINUCION NETA DEL EFECTIVO O EQUIV.	-44.975,86
GUZTIRA / TOTAL	4.005.331,44	GUZTIRA / TOTAL	4.005.331,44

2.5. Aurrekontu Administratiboa

2.5. Presupuesto Administrativo

AURREKONTU ADMINISTRATIBOA - ARABA GARAPEN AGENTZIA
PRESUPUESTO ADMINISTRATIVO - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO

GASTUAK GASTOS	KOPURUA IMPORTE	SARRERAK INGRESOS	KOPURUA IMPORTE
1. Langileen Ordainsariak 1. Remuneraciones de Personal	544.898,02	1. Zuzeneko Zergak 1. Impuestos Directos	
2. Ondasun Arruntak eta Zerbitzuak Erosketa 2. Compra de Bienes Corrientes y Servicios	7.136.121,39	2. Zeharkako Zergak 2. Impuestos Indirectos	
3. Interesak 3. Intereses	401.384,00	3. Tasak eta Beste Sarrera Batzuk 3. Tasas y Otros Ingresos	1.991.671,56
4. Transferentzia Arruntak 4. Transferencias Corrientes		4. Transferentzia Arruntak 4. Transferencias Corrientes	
		5. Ondare Sarrerak 5. Ingresos Patrimoniales	15.726,45
6. Inbertsioak Errealak 6. Inversiones Reales	750.000,00	6. Inbertsioak Errealak 6. Inversiones Reales	
7. Kapital Transferentziak 7. Transferencias de Capital		7. Kapital Transferentziak 7. Transferencias de Capital	4.203.462,50
8. Finantza Aktiboak Aldeketa 8. Variación de Activos Financieros		8. Finantza Aktiboak Aldeketa 8. Variación de Activos Financieros	4.739.373,84
9. Finantza Pasiboak Aldaketa 9. Variación de Pasivos Financieros	3.255.330,94	9. Finantza Pasiboak Aldaketa 9. Variación de Pasivos Financieros	1.137.500,00
GUZTIRA / TOTAL	12.087.734,35	GUZTIRA / TOTAL	12.087.734,35

2.6. Plantilla

2.6. Plantilla

2.6.1. Egiturazko Plantilla

2.6.1. Plantilla Estructural

EGITURAZKO PLANTILLA - ARABA GARAPEN AGENTZIA
 PLANTILLA ESTRUCTURAL - ÁLAVA AGENCIA DE DESARROLLO

Código Puesto	Descripción Puesto	Grupp A, B, C, D y E	Número	Notas
1	Responsable técnico	a	1	
2	Responsable administrativo-financiero	a	1	
3	Desarrollo nuevos proyectos	a	1	
4	Ingeniero de obras públicas	a	1	
5	Responsable comercial	a	1	
6	Topógrafo	b	1	
7	Recepcionista administrativo	c	1	
8	Director Gerente	a	1	
TOTAL			8	

Código Puesto: Un código para cada categoría que sea único y perdurable en el tiempo

Descripción Puesto: Descripción de la categoría del puesto de trabajo

Grupo: En el caso de las Sociedades y Fundaciones

A= Título de Doctor, Licenciado, Ingeniero, Arquitecto o Equivalente

B= Título de Ingeniero técnico, Diplomado universitario, Arquitecto técnico, Formación profesional de 3 grado o equivalente

C= Título de Bachiller, Formación profesional de 2 grado o equivalente

D= Título de Graduado escolar, Formación profesional de 1 grado o equivalente

E= Certificado de Escolaridad

2.6.2. Plantilako Dotazioa

2.6.2. Dotación de Plantilla

PLANTILLEN ZUZKIDURA ETA ORDAINSARIAK
DOTACIÓN DE PLANTILLAS Y RETRIBUCIONES

Sektore baten plantillen eta ordainsariak datuak / Datos de plantillas y retribuciones de un sector

Sektore / Sector

Administrazio orokorra eta beste sektore / Administración general y resto de sectores

Langileen kopurua, guztira / Número total de efectivos

8

Gastuen zenbatekoa, guztira / Importe total de gastos

544.898,02

Gastuak, langile taldeen arabera / Gastos distribuidos por grupos de personal

Langile taldea Grupo de personal	Langileen kop. Nº de efectivos	Ordainsariak, taldeka / Retribuciones distribuidas por grupos				Ordainsariak, guztira Total retribuciones
		Soldatak eta lansariak Sueldos y salarios	Ordainsari aldagarria Retribución variable	Pentsio planak Planes de pensiones	Ordainsariak: beste batzuk Otras retribuciones	
Gobernu organoak Organos de Gobierno						
Arduradun nagusiak Maximos responsables	1	78.748,13		1.463,70		80.211,83
Gainerako zuzendariak Resto de personal directivo						
Lan kontratu mugagabea Laboral contrato indefinido	7	351.678,64		9.494,10		361.172,74
Lan kontratu mugaduna Laboral duracion determinada						
Langileak: beste batzuk Otro personal						
Guztira Total	8	430.426,77		10.957,80		441.384,57

Gastu komunak, taldeka xehatu gabe / Gastos comunes sin distribuir por grupos

Konzeptua Concepto	Zenbatekoa Importe
Gizarte ekintza Acción Social	
Gizarte Segurantzza Seguridad Social	103.513,45
Gastu komunak, guztira Total gastos comunes	103.513,45

